

# RELATÓRIO DE GESTÃO



# 2024

---

Fundação de Apoio ao Ensino,  
Extensão, Pesquisa e Pós-graduação

Criação: Mari Presrlak



Fundação de Apoio ao Ensino, Extensão, Pesquisa e Pós Graduação

# Relatório de gestão 2024

---

## APRESENTAÇÃO

Em conformidade com as obrigações estatutárias, a **Fundação de Apoio ao Ensino, Extensão, Pesquisa e Pós-graduação (FUNDEP)**, apresenta no Relatório de Gestão de 2024, contendo as atividades internas do período, dados e informações das parcerias externas, constituindo um referencial importante para a análise do desenvolvimento da Fundação e das instituições parceiras. O trabalho da Fundação é desenvolvido no cumprimento de suas finalidades e objetivos estatutários, atuando e respeitando os princípios da legalidade, da impessoalidade, da moralidade e da eficiência, cumprindo as exigências dos órgãos de fiscalização, demonstrando competência como instituição de apoio às atividades da Universidade Estadual do Oeste do Paraná (UNIOESTE), prospectando novas parcerias e atuando como articuladora entre a UNIOESTE e a sociedade.

O relatório contém um conjunto de informações que, na primeira parte, aborda o perfil sobre a identidade organizacional, forma de atuação e ações institucionais e de apoio executadas no período. Em uma segunda abordagem, apresenta os principais indicadores da gestão de projetos e atividades realizadas nas áreas de ensino, pesquisa e extensão em apoio administrativo, técnico e financeiro à UNIOESTE no decorrer do exercício de 2024.

Apresenta também dados da execução dos recursos relativos às atividades próprias da Fundação no referido exercício, resultante das ações e operacionalização dos diversos projetos, realizados com foco em dar apoio às atividades da UNIOESTE em seus diversos *Campi*, localizados nas cidades de Cascavel, Francisco Beltrão, Foz do Iguaçu e Toledo.

# Relatório de gestão 2024

---

## PALAVRA DA DIRETORIA

O Relatório de Gestão da **FUNDEP** referente ao exercício de 2024 apresenta os principais resultados alcançados no exercício, ano em que iniciamos o segundo mandato à frente da entidade. Nele, são detalhadas atividades desempenhadas pela Fundação, demonstrando os principais indicadores e resultados.

A **FUNDEP**, tendo como finalidade principal **apoiar o desenvolvimento de atividades de pesquisa, ensino, extensão e pós-graduação, bem como o desenvolvimento institucional da UNIOESTE**, e vem se consolidando como referência no segmento de Fundações de Apoio às Instituições de Ensino Superior (IES), promovendo e monitorando a melhoria contínua da sua gestão focada no seu desenvolvimento e crescimento, e na entrega de soluções, qualidade e eficiência aos seus parceiros internos e externos.

Adotando uma gestão estratégica baseada no diálogo, na ética e na transparência, estabelecemos novas parcerias, com pessoas e instituições que buscam um ensino de qualidade, expansão e fortalecimento da Universidade por meio de projetos de Ensino, Extensão, Pesquisa e Pós-graduação. Expandimos nossas parcerias no Estado com a inserção de nossa Fundação no Programa de Estímulo às Ações de Integração Universidade, Empresa, Governo e Sociedade, denominado Agência de Desenvolvimento Regional Sustentável e de Inovação (AGEUNI), idealizado pelo Governo do Paraná, por meio da Secretaria da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior (SETI), com o objetivo de incentivar o desenvolvimento socioeconômico e aumentar a competitividade das empresas paranaenses, agregando tecnologia aos processos de produção de bens e serviços. E ainda, iniciamos parceria com a Fundação Araucária, com gestão administrativa e financeira de projetos em diversas áreas.

Encerramos 2024 certos de termos cumprido o papel da Fundação e convictos de nossas contribuições para com a comunidade acadêmica e externa. Consolidamos nossos valores e seguimos confiantes nas possibilidades de realizações futuras!

Nosso agradecimento a todos os que nos apoiam nessa jornada e que participam dessa construção coletiva que hoje se traduz na FUNDEP. Temos orgulho em fazer parte desta história!

**Neucir Szinwelski**  
Diretor Presidente  
Mandato 2024-2027

# Relatório de gestão 2024

---

## INTRODUÇÃO

Buscamos eficiência e soluções! Em função disso, mantemos esforços para obter e utilizar os recursos necessários para gerir a Fundação e os projetos dos parceiros, de forma assertiva, responsável e transparente, com a capacidade de gerar valor e resultado, para cumprir seus objetivos estatutários.

2024 foi mais um ano intenso! Foi um ano de consolidação de grandes parcerias, destacando o início da operacionalização de projetos da AGEUNI e da Fundação Araucária. Foi um ano de muito trabalho priorizando uma gestão estratégica dos projetos dos parceiros e da própria Fundação. Com isso, temos alcançado o objetivo de ofertar soluções às parcerias por meio de uma gestão eficiente e desburocratizada dos recursos, seguindo os princípios de colaboração e cooperação, de forma dedicada e responsável.

Destaca-se a participação da Fundação em grupos de trabalho da SETI com o objetivo de contribuir com discussões e ações para solucionar gargalos nos processos de parcerias com Instituições de Ensino Superior e Fundações de Apoio. Foi um ano de aprendizado e colaboração para com o Estado e com a sociedade.

Com equipe técnica capacitada, a FUNDEP vem ampliando seu portfólio, suas atividades e ações, vindas ao encontro de seu desenvolvimento institucional, baseado no compromisso de apoiar as instituições parceiras e de contribuir para com a sociedade em projetos de interesse público, privado e/ou coletivo. Temos a premissa de que a expansão da Fundação é importante também para seus parceiros. Estamos indo bem nisso! Porém, há espaço para crescer.

Diante disso, a **FUNDEP** cumpre seus objetivos institucionais, buscando sempre a excelência para a satisfação de seus clientes e parceiros.

# Relatório de gestão 2024

---

## SOBRE NÓS

A FUNDEP é uma entidade de direito privado sem fins lucrativos criada em 1992, por um grupo de professores e pessoal técnico administrativo da Faculdade de Educação, Ciências e Letras de Cascavel (FECIVEL), atualmente UNIOESTE. Foi criada para ser um instrumento de apoio à UNIOESTE e é uma entidade parceira que ajuda a promover as atividades consideradas pilares da Educação Superior: o Ensino, a Pesquisa e a Extensão, atende as necessidades do projeto para uma gestão eficiente e desburocratizada, além de ser um gestor estratégico de Projetos juntamente com os professores da Universidade, contribuindo para a disseminação do conhecimento. Além disso, a FUNDEP adota métodos alinhados às necessidades da UNIOESTE e da sociedade.

Um dos principais objetivos da FUNDEP é ofertar soluções aos parceiros, por meio de uma gestão eficiente e desburocratizada para o benefício da sociedade, seguindo princípios de colaboração e cooperação, de forma dedicada e responsável, o que vem ao encontro com a necessidade da UNIOESTE, nossa instituição apoiada e da sociedade.

Nos últimos anos a Fundação tem se renovado, criou uma identidade própria e estabeleceu um modelo de gestão para consolidar seu crescimento e desenvolvimento para contribuir na construção de boas práticas para uma gestão mais eficiente e assertiva, especialmente no que diz respeito às relações institucionais. Além disso, segue mostrando que a melhor forma de atingir o sucesso e o reconhecimento é a realização de atividades em cooperação, de forma dedicada e responsável. Com isso, estamos continuamente (1) atuando ativamente na construção de projetos institucionais da UNIOESTE; (2) prospectando novas parcerias, com órgãos públicos e iniciativa privada; (3) expandindo a atuação para além da UNIOESTE; (4) contribuindo na propagação e divulgação dos projetos da UNIOESTE junto à comunidade externa; e (5) contribuindo com a rede de colaboração entre as Fundações de Apoio do Estado, as IES e a SETI.

A gestão eficiente e desburocratizada de recursos é marca registrada da FUNDEP. A competência de gestão adquirida com a prestação de serviços à UNIOESTE também se estende a outros parceiros, com expansão de atendimento para a comunidade externa em diversas áreas.

## Relatório de gestão 2024

---

Atualmente, a FUNDEP trabalha com gerenciamento administrativo e financeiro de projetos em diversas áreas, em parceria com Universidades, órgãos municipais, estaduais e federais e iniciativa privada.

Outro serviço da Fundação é a elaboração e oferta de soluções estratégicas, inovadoras e práticas a pessoas e empresas interessadas na capacitação profissional, suprimindo evidentes lacunas no mercado de treinamentos, cursos e palestras. Além disso, a FUNDEP presta serviços técnicos de consultoria e gestão, científicos e administrativos, para instituições públicas ou privadas.

# Relatório de gestão 2024

---

## NOSSOS OBJETIVOS (ESTATUTÁRIOS):

1. Apoiar o desenvolvimento de atividades de pesquisa, ensino, extensão e pós-graduação, bem como o desenvolvimento institucional da Universidade Estadual do Oeste do Paraná.
2. Prestar serviços técnicos, de consultoria, científicos e administrativos, para instituições públicas ou privadas, remunerados ou não, podendo, inclusive, contratar pessoal (especializado ou não), para atender às finalidades propostas;
3. Promover cursos de especialização e extensão universitária, congressos, simpósios, seminários, treinamentos, conferências e estudos que visem ao desenvolvimento científico e à formação de cidadãos;
4. Promover e incentivar, por quaisquer formas, o desenvolvimento das ciências, da saúde, dos esportes, das artes e da cultura;
5. Promover a gestão de pesquisas e experimentações científico-tecnológicas, bem como promover cursos e treinamentos especializados com objetivos científicos e profissionais;
6. Fomentar a pesquisa, o ensino e a extensão de Instituições de Ensino Superior, públicas ou privadas, mediante concessão de auxílios a projetos, publicações e bolsas de apoio a pesquisa e pós-graduação, quando pertinente;
7. Elaborar projetos técnicos para terceiros e executá-los;
8. Intermediar atividades de prestação de serviços da UNIOESTE, bem como outras de natureza acadêmica.
9. Celebrar convênios, acordos ou contratos com pessoas físicas ou jurídicas, de direito público ou privado, do país ou do exterior;
10. Sistematizar e acompanhar a execução de convênios celebrados entre entidades públicas ou privadas, quando lhe forem delegados poderes para tal;
11. Desenvolver atividades destinadas a auxiliar a subsistência da comunidade universitária de Cascavel e região, inclusive produção, industrialização e comercialização de bens;
12. Cooperar com outras instituições da sociedade, na área específica de sua competência;
13. Intercambiar experiências com entidades educacionais ou congêneres.

# Relatório de gestão 2024

---

## NOSSA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

Nossas práticas de gestão e governança relacionadas ao desempenho econômico e aos aspectos social e estratégicos são executadas de forma compartilhada entre o Conselho Curador, a Diretoria Executiva e a Equipe Técnica. Já o Conselho Fiscal se estabelece como órgão de controle e fiscalização contábil.

### Conselho Curador

O Conselho Curador é órgão de deliberação composto de sete membros, sendo cinco docentes (indicados pelo Centro afeto) e dois técnicos administrativos, com mandato de três anos. Os conselheiros não são remunerados.

#### Composição gestão 2024-2027

**Delci Grapégia Dal Vesco**

*Presidente do Conselho - representante CCSA*

**Valdecir Soligo**

*Conselheiro – representante CECA*

**Rosa Maria Rodrigues**

*Conselheira – representante CCBS*

**Monica Sarolli Silva de Mendonça Costa**

*Conselheira - representante CCET*

**Monica Tereza Suldofski**

*Conselheira – representante CCMF*

**Antonia Marlene Vilaca**

*Conselheira – representante dos Servidores*

**Maxer Antonio Rosa**

*Conselheiro – representante dos Servidores*

### Diretoria Executiva

A Diretoria Executiva é o órgão executivo e administrativo da Fundação, composta por três membros, eleita pelo Conselho Curador para um mandato de três anos. Cabe à Diretoria a prática de todos os atos necessários para assegurar o funcionamento regular da FUNDEP.

# Relatório de gestão 2024

---

## Composição gestão 2024-2027

**Neucir Szinwelski**

*Diretor Presidente*

**Sara Alves de Medeira**

*Diretora Financeira*

**Aníbal Mantovani Diniz**

*Diretor Executivo*

## Conselho Fiscal

O Conselho Fiscal é órgão de controle e fiscalização contábil. É composto de três membros efetivos e três membros suplentes, designados dentre os professores e pessoal técnico administrativo da UNIOESTE Campus de Cascavel.

## Composição gestão 2023-2026

**Flávio Gurgacz**

*Conselheiro*

**Neiva Feuser Capponi**

*Conselheira*

**Rubens Leonildo Urias**

*Conselheiro*

## Equipe técnica

Nossa equipe técnica é responsável pela gestão administrativa da Fundação, pela forma como os recursos da instituição são alocados e organizados, bem como quais as suas necessidades e a forma como elas serão supridas mantendo em dia o funcionamento das operações, dos colaboradores e processos, garantindo que a Fundação atinja seus objetivos estatutários e estratégicos.

## Composição atual

**Mari Presrlak**

*Gestora Sênior e Gestora de Convênios e Contratos*

**Cássia Delizandra Bonazza**

*Gestora Administrativa*

**Ezra Eduardo Vieira**

*Analista Administrativo*

**Mara Gonçalves**

*Assessora Administrativa*

# Relatório de gestão 2024

---

## NOSSOS SERVIÇOS

A FUNDEP oferece serviços de gerenciamento administrativo e financeiro de convênios e acordos de cooperação (projetos de ensino, pesquisa e extensão), contratos e outras iniciativas, firmados com Universidades, órgãos municipais, estaduais e federais, entidades do terceiro setor e iniciativa privada, nas mais diversas áreas.

Além disso, oferta soluções por meio de cursos de capacitação, treinamentos e palestras e por meio de serviços técnicos de consultoria e gestão, científicos e administrativos.

Os principais serviços prestados podem ser agrupados em três grandes grupos:

### ***Gestão de Convênios e Acordos de Cooperação***

Gerenciamento administrativo e financeiro de convênios, acordos e cooperação assinados com Universidades, órgãos municipais, estaduais e federais, entidades do terceiro setor e iniciativa privada. São estruturados nas mais diversas áreas, abrangendo projetos de curso de Especialização *Lato sensu* (turmas abertas e *in company*); Programas de Pós-graduação (mestrado e doutorado); Programas de Residência; Projetos de pesquisa e extensão; contratos de prestação de serviços; e eventos acadêmicos.

### ***Prestação de Serviços e gestão de negócios***

Prestação de serviços técnicos de consultoria e gestão, científicos e administrativos, para instituições públicas e privadas, em diversas áreas.

### ***Capacitação e Treinamento Profissional***

Elaboração e oferta de soluções estratégicas, inovadoras e práticas a pessoas e empresas interessadas na capacitação profissional, suprimindo lacunas no mercado de treinamentos, cursos e palestras.

### ***Promoção de eventos***

Promoção de eventos com parcerias estratégicas em diversas áreas, atendendo demandas do mercado e da sociedade em relação à encontros para discussões conjuntas de soluções.

# Relatório de gestão 2024

## O ANO DE 2024

Mais um ano de trabalho intenso! Em 2024 mantivemos uma gestão estratégica, centrada no fomento do crescimento da **FUNDEP** e na eficiência e colaboração. Continuamos a aplicar uma política de aperfeiçoamento dos métodos de controle e gestão financeira, priorizando ainda mais a gestão estratégica dos projetos dos parceiros e da própria Fundação.

Em 2024, a Fundação continuou sendo parceira do Estado, por meio da SETI, na busca de soluções de problemas comuns entre as Fundações de Apoio do Estado e de IEES, com participação ativa em grupos de trabalhos criados exclusivamente para estudar e propor melhorias nos processos que envolvem as relações entre as IEES e suas Fundações de Apoio. Com isso, avançamos com a criação de uma rede colaborativa entre as Fundações e Universidades, apresentando resultados e soluções assertivas.

Também em 2024 a **FUNDEP** iniciou a execução de 12 Projetos do Programa AGEUNI, projetos estratégicos para o desenvolvimento regional sustentável e inovador da região Oeste e Sudoeste do Estado, em parceria com a UNIOESTE. Iniciou também a operacionalização de projetos da Fundação Araucária, também em parceria com a UNIOESTE.

## GESTÃO ADMINISTRATIVA

Em 2024, registramos um aumento significativo de produtividade, além de um esforço estratégico da equipe para manter a qualidade e a eficiência na prestação de serviços. Ampliamos nossa equipe a fim de atender demandas técnicas de gestão de projetos com o Estado de forma assertiva.

O ano foi marcado pelas significativas contribuições da Fundação para com os parceiros, com oferta de soluções e contribuições para a organização dos processos internos da UNIOESTE em que tem participação direta, especialmente no que diz respeito às parcerias estabelecidas.

Estrategicamente a Fundação executa uma gestão buscando antecipar-se a possíveis problemas e preveni-los, acompanhando dificuldades internas; organizando os recursos financeiros; monitorando os processos internos que estão aquém do necessário e apresentando soluções; garantindo a motivação e engajamento dos colaboradores, entre outros.

Outra ação estratégica na gestão é o uso de ferramentas de gestão, com elaboração de diagnóstico, projeção de cenários, análise dos ambientes interno e externo e revisão financeira

# Relatório de gestão 2024

periódica, o que possibilita uma gestão voltada a tomada de decisão mais assertiva. Com isso, a Fundação cresce com sustentabilidade, respeitando seus colaboradores e parceiros, atingindo níveis elevados de satisfação entre esses atores.

## COMUNICAÇÃO

Para manter o engajamento e proporcionar a comunicação das atividades de nossos parceiros e para estabelecer uma relação cada vez mais próxima e transparente com seus parceiros e com a sociedade em geral, demos ênfase na gestão da comunicação institucional, estabelecendo canais mais efetivos com esse público.

As ações foram pautadas no objetivo de dar visibilidade às ações e projetos gerenciados com continuidade do programa de apoio à divulgação dos projetos sob nosso gerenciamento, por meio de propaganda patrocinada em redes sociais, para ampliar o alcance e captar novos clientes e ampliação do uso de redes sociais para divulgar seus serviços e os projetos de seus parceiros, para promover a marca, comunicar-se com o público e atingir maior público com impactos positivos para a Fundação e para seus parceiros.

Nossos principais canais:

**Site institucional:** o site reúne informações institucionais de interesse do público e divulga projetos da UNIOESTE sob nossa gestão, dando visibilidade a diversos projetos e atividades que a Universidade executa, ampliando o alcance do público-alvo. A página também é o caminho para o Portal de Transparência, importante instrumento de transparência.

**E-mail institucional:** nosso e-mail institucional é o principal meio de contato entre a Fundação, seus parceiros, fornecedores e clientes, sendo também uma porta de entrada de demandas espontâneas.

**WhatsApp institucional:** o WhatsApp institucional foi implantado em 2022, como uma importante estratégia de contato e aproximação com os coordenadores dos projetos e todos os stakeholders, com o objetivo central de compartilhar informações relevantes de maneira ágil, fácil e eficiente. Essa ferramenta é utilizada via plataforma profissional personalizando o atendimento.

**Redes Sociais:** atualmente a **FUNDEP** atua nas redes sociais LinkedIn e Instagram. Além de dar visibilidade à instituição, os perfis abrem mais um espaço de contato com os parceiros e com a sociedade. Nestes canais são divulgadas principalmente atividades e ações dos projetos gerenciados, priorizando campanhas pagas para alcance do público-alvo.

# Relatório de gestão 2024

---

## AMPLIAÇÃO DA ATUAÇÃO DA FUNDAÇÃO NA UNIOESTE

Em atendimento ao objetivo estratégico de expansão da atuação da Fundação, em 2024 ampliamos o atendimento aos *campi* de Toledo, Foz do Iguaçu e Francisco Beltrão, com a recepção de novos projetos de ensino, pesquisa e extensão. Além disso, a Fundação deu continuidade em sua participação mais ativa nos projetos que gerencia, por meio de uma atuação mais abrangente, envolvendo-se na prospecção, elaboração e execução de projetos em conjunto com a Universidade, buscando novas parcerias entre a **FUNDEP**, a UNIOESTE e comunidade externa.

## PROSPECÇÃO PARA A COMUNIDADE EXTERNA

Em 2024 demos continuidade ao trabalho de prospectar e estabelecer conexão entre o universo acadêmico e a sociedade em cumprimento aos objetivos estratégicos de (1) ampliação da atuação da Fundação na comunidade externa e (2) oferta de soluções para a sociedade, dentro das áreas de atuação da Fundação e da Universidade. Atuamos para manter e ampliar o banco de *leads* para ações e campanhas futuras e prospectamos novas parcerias com órgãos públicos, entidades do terceiro setor e iniciativa privada.

Ampliamos as parcerias externas na promoção de eventos de alcance nacional e internacional, estabelecendo parcerias importantes com órgãos do Governo e outras instituições. Além de eventos em parceria no Paraná e em Santa Catarina, em 2024 solidificamos a parceria para realização de evento também em Belém do Pará.

Em atendimento às demandas da comunidade acadêmica e da sociedade, a **FUNDEP** tem atuado ativamente na construção de projetos institucionais da UNIOESTE, com prospecção de novas parcerias com órgãos públicos e iniciativa privada, participação e contribuição com iniciativas de entidades de classe na busca pelo desenvolvimento da região Oeste do Paraná, contribuição na propagação e divulgação dos projetos da UNIOESTE junto à comunidade externa.

## COOPERAÇÃO AOS PARCEIROS

Com a premissa de colaborar e contribuir com seus parceiros, nossa Fundação atuou de forma colaborativa com a SETI, as Universidades Estaduais e as Fundações de Apoio do

## Relatório de gestão 2024

Estado, no desenvolvimento de ações e estratégias para estabelecer uma rede de colaboração na busca de aprimoramento de gestão e execução de projetos de pesquisa e inovação.

Ainda em apoio à Universidade, a Fundação contribuiu na solução de gargalos na operacionalização dos acordos de cooperação com trabalho conjunto no estabelecimento de rotinas e processos.

### ALIANÇA ESTRATÉGICA ENTRE AS FUNDAÇÕES DE APOIO

Em 2024 realizamos o segundo Encontro das Fundações de Apoio do Estado do Paraná, intensificando a relação entre as Fundações de Apoio e as Universidades Estaduais do Estado do Paraná, por meio de discussões, troca de experiências, estabelecimento de alianças estratégicas, prática de benchmark e debate de assuntos de caráter, conjuntural, estratégico e técnico.

Diante desse cenário e considerando que as Fundações de Apoio do Estado são parceiras entre si, demos continuidade a alianças estratégicas entre as Fundações no sentido de aprimorar a gestão, buscar soluções para problemas e gargalos comuns e estabelecer boas práticas de gestão e de execução de projetos.

### PLANO DE TRABALHO PARA 2025

Seguindo a estratégia dos últimos anos, o Plano de Trabalho para o ano de 2025 da **FUNDEP** se mantém como uma proposta de atuação participativa junto à UNIOESTE e à outras Instituições, na continuidade para executar uma gestão estratégica e eficiente, da entidade e dos projetos dos parceiros, bem como de expandir sua atuação para além da Universidade.

Para o ano de 2025, além de dar continuidade à uma gestão pautada na busca contínua pela eficiência e segurança, continuamos com a estratégia de criar oportunidades para diversificação e expansão das atividades da **FUNDEP**, buscando de um lado atender a comunidade acadêmica da UNIOESTE e comunidade externa e, de outro, ampliar suas fontes de recursos para dar estabilidade financeira a Fundação, permitindo que a entidade dê continuidade ao seu trabalho de apoio ao ensino, extensão, pesquisa e pós-graduação. Assim, o Plano de Trabalho para 2025 dá continuidade às principais ações que já estavam em andamento no exercício de 2024 e propõe novas ações para o crescimento da FUNDEP.

## Relatório de gestão 2024

---

Para o exercício do ano de 2025, a Fundação mantém seus objetivos estratégicos de manter uma gestão estratégica e eficiente, proporcionando oportunidade para potenciais ideias e projetos, bem como buscar sua expansão para além da Universidade. Abaixo os principais objetivos para 2025:

- ➔ Estabelecer política de marketing para fomentar e divulgar os serviços da Fundação e de seus parceiros;
- ➔ Aprimorar o processo de comunicação com os parceiros e comunidade externa;
- ➔ Institucionalizar o modelo de gestão da Fundação;
- ➔ Instituir a Governança Corporativa da Fundação;
- ➔ Atualizar Normas que regulamentam a Fundação;
- ➔ Elaborar manual de compras, manual do coordenador e fluxo dos processos internos;
- ➔ Propor e elaborar projetos institucionais em parceria com a UNIOESTE;
- ➔ Desenvolver projetos de apoio à pesquisa e extensão em parceria com a UNIOESTE, Órgãos de Fomento à pesquisa e Empresas privadas;
- ➔ Visitar Municípios e Cooperativas da região Oeste.

# Relatório de gestão 2024

---

## DADOS E INDICADORES

Em essência, nossos indicadores (número de projetos gerenciados; número de projetos gerenciados por unidade – campus; número de projetos gerenciados por modalidade; valores financeiros gerenciado; valores gerenciados por modalidade; aquisição e doação de equipamentos e materiais permanentes; e repasse de recursos para a Universidade) têm a missão de comunicar, de forma simples e quantitativa, os resultados diretos de nossas atividades. A partir deles, temos mais segurança na avaliação de resultados, mais agilidade para empreender eventuais ajustes e aplicação de ações estratégicas para tomada de decisão.

Apresentamos a seguir os dados do ano de 2024, seguidos dos indicadores na linha do tempo dos últimos seis anos.

## NÚMERO DE PROJETOS GERENCIADOS

No ano de 2024 a **FUNDEP** executou o gerenciamento administrativo e financeiro de 130 projetos, sendo 112 com a UNIOESTE, 12 com a SETI - Unidade Executiva do Fundo Paraná (UEF), dois com a Fundação Araucária e quatro projetos com parceiros externos, nas mais diversas áreas (Tabela 1), o que representa um aumento de 17% em relação ao ano anterior.

**Tabela 1 – Quantidade de projetos gerenciados por parceiro - 2024**

Parceiro	Quantidade
UNIOESTE	112
SETI – UEF	12
Fundação Araucária	2
Projetos próprios com parceiros externos	4
<b>TOTAL PROJETOS</b>	<b>130</b>

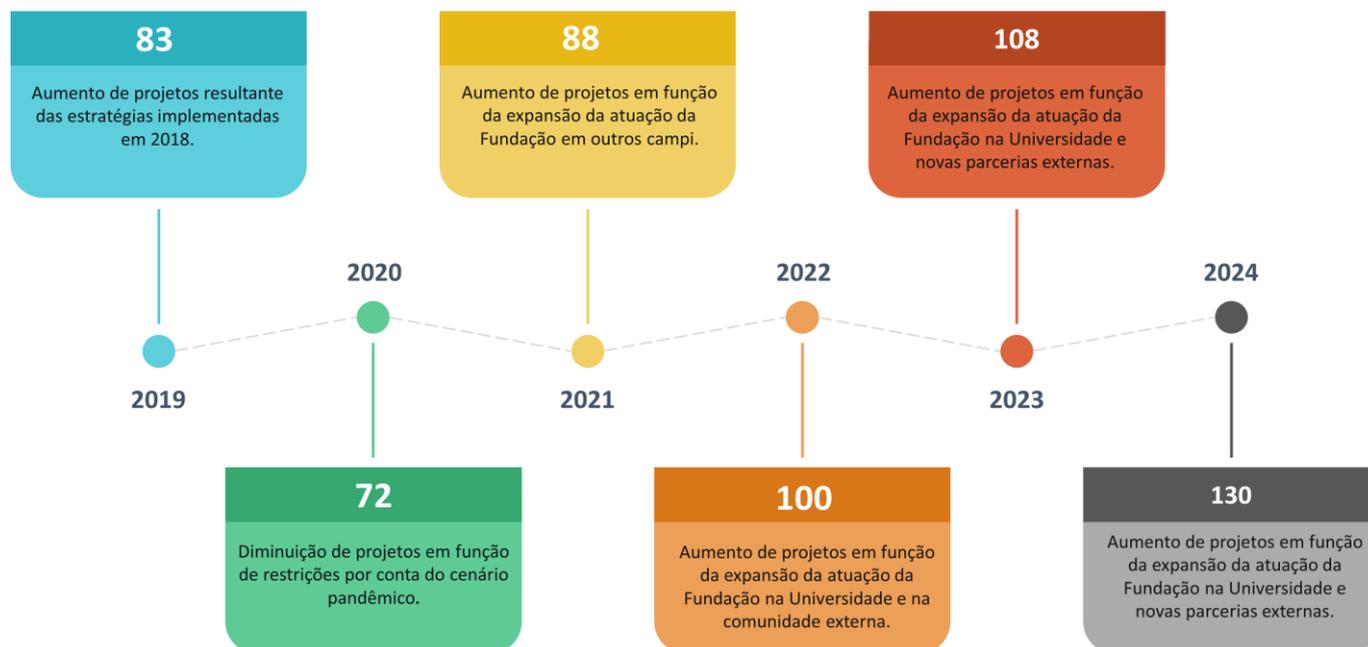
Fonte: Dados Fundep, 2025.

Esse resultado derivou principalmente da ampliação da atuação da Fundação nos *campi* de Toledo e Foz do Iguaçu, com aumento nas categorias de Projetos de Extensão e Projetos de Ensino.

A *Timeline* apresentada na Figura 1 apresenta a evolução do número de projetos gerenciados pela FUNDEP nos últimos seis anos.

Figura 1 - *Timeline* dos Projetos executados nos últimos seis anos

## TIMELINE PROJETOS EM ANDAMENTO



Fonte: Dados Fundep, 2025.

### NÚMERO DE PROJETOS GERENCIADOS POR UNIDADE (Campus, Reitoria, Governo e externo)

Em 2024, foram gerenciados 130 projetos. Além dos projetos das unidades da UNIOESTE, foram gerenciados projetos do Governo do Estado e próprios com parcerias externas.

O maior volume de projetos se concentrou no *Campus* de Cascavel, onde a Fundação foi criada, conforme pode ser visto na Tabela 2. Os demais *campi* vêm aumentando o número de parcerias gradativamente, resultado da ação estratégica de expansão de atuação da Fundação.

# Relatório de gestão 2024

**Tabela 2 – Quantidade de projetos da UNIOESTE gerenciados por Unidade - 2024**

Unidade	Quantidade
UNIOESTE Campus de Cascavel	68
UNIOESTE Campus de Toledo	17
UNIOESTE Campus de Foz do Iguaçu	11
UNIOESTE Campus de Francisco Beltrão	7
UNIOESTE Reitoria	9
<b>TOTAL PROJETOS UNIOESTE</b>	<b>112</b>
SETI – UEF	12
Fundação Araucária	2
<b>TOTAL PROJETOS GOVERNO DO ESTADO</b>	<b>14</b>
Projetos próprios com parceiros externos	4
<b>TOTAL PROJETOS PRÓPRIOS PARCEIROS EXTERNOS</b>	<b>4</b>
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>130</b>

Fonte: Dados Fundep, 2025.

## NÚMERO DE PROJETOS DA UNIOESTE GERENCIADOS POR MODALIDADE

Em 2024, a modalidade de Projeto de Extensão na modalidade Prestação de Serviços e Projetos de Ensino na modalidade Mestrado/Doutorado, tiveram o maior volume, representando 38,58% do total.

**Tabela 3 – Quantidade de projetos gerenciados por modalidade - 2024**

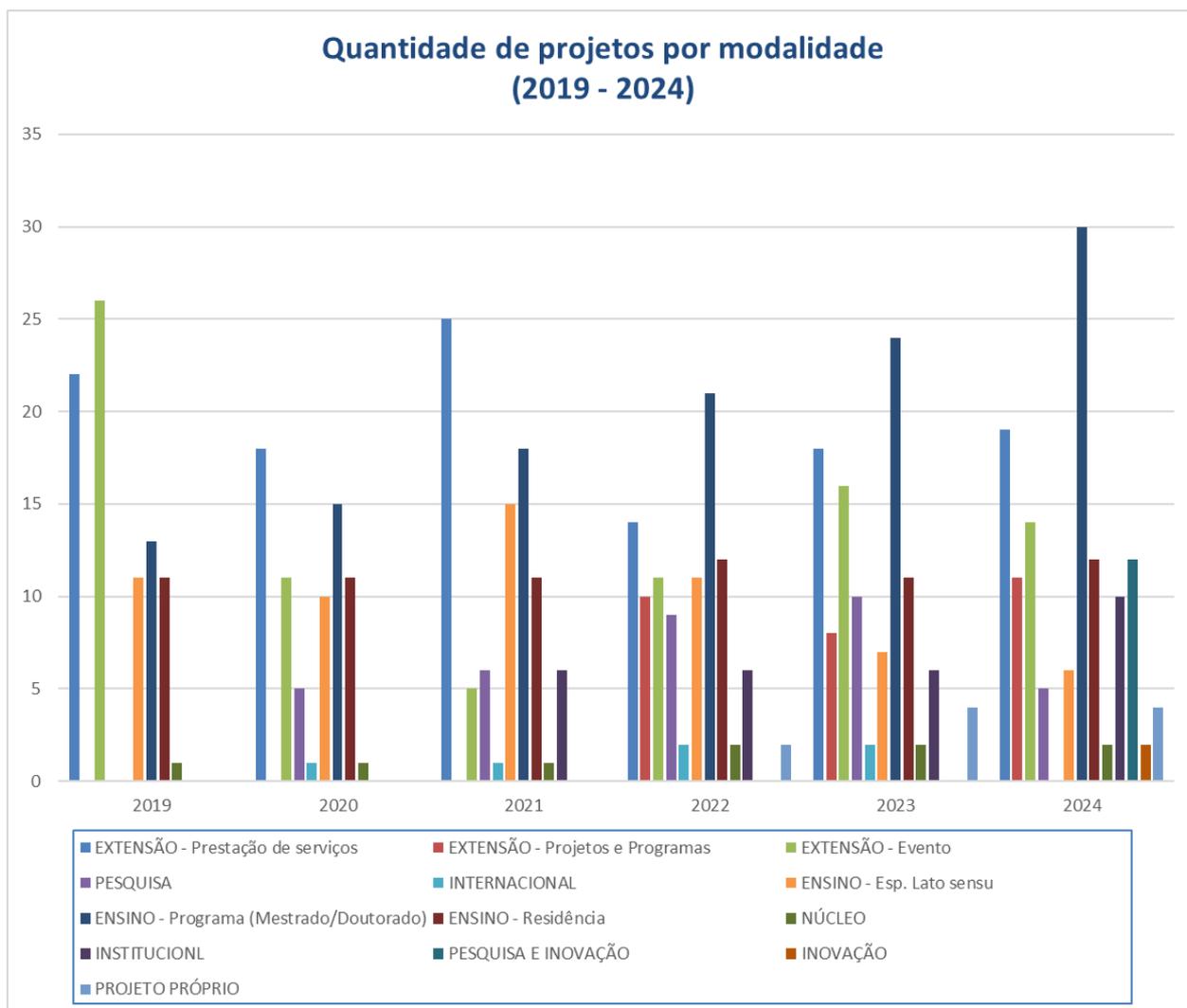
Modalidade	Quantidade
EXTENSÃO – Prestação de Serviços (UNIOESTE)	20
EXTENSÃO – Projetos e Programas (UNIOESTE)	13
14EXTENSÃO – Evento (UNIOESTE)	14
PESQUISA (UNIOESTE)	5
ENSINO – Curso de Especialização <i>Lato sensu</i> (UNIOESTE)	6
ENSINO – Programa (Mestrado/Doutorado) (UNIOESTE)	30
ENSINO – Residência (UNIOESTE)	12
Núcleo (UNIOESTE)	2
Projeto Institucional (UNIOESTE)	10
<b>TOTAL PROJETOS UNIOESTE</b>	<b>112</b>
PESQUISA E INOVAÇÃO (SETI – UEF)	12
INOVAÇÃO (Fundação Araucária)	2
<b>TOTAL PROJETOS GOVERNO DO ESTADO</b>	<b>14</b>
EVENTO - Projetos próprios	4
<b>TOTAL PROJETOS PRÓPRIOS</b>	<b>4</b>
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>130</b>

Fonte: Dados Fundep, 2025.

# Relatório de gestão 2024

No Gráfico 1 é possível verificar os indicadores dos últimos seis anos.

Gráfico 1 – Projetos por Modalidade entre 2019 a 2024



Fonte: Dados Fundep, 2025.

Os dados demonstram um aumento das modalidades de Prestação de Serviços, Projetos de Ensino (Mestrado/Doutorado) e projetos institucionais. Em relação à prestação de serviços houve maior demanda da comunidade externa. Já na modalidade Ensino (Mestrado/doutorado) houve novas parcerias com os campi de Toledo e Francisco Beltrão. E em relação aos projetos institucionais, houve maior demanda do apoio da Fundação para gerenciamento destes.

## Relatório de gestão 2024

---

Em relação aos cursos de Especialização *Lato sensu*, observa-se uma leve queda em relação ao ano anterior. Isso tem ocorrido principalmente em função da verticalização do ensino, com a criação de cursos *Stricto sensu*. A tendência é que continue em queda, pois além do alto número de cursos *Stricto sensu*, que demandam professores, que acabam por não ter disponibilidade de tempo para ofertar cursos *Lato sensu*, há Instituições privadas que têm grande participação no mercado nesta modalidade de Especialização, com oferta de cursos com preços competitivos, além da alta oferta desses cursos em formato EAD.

Em 2024 iniciou-se a gestão de projetos de pesquisa e inovação em parceria com a SETI – UEF (PROJETOS DE PESQUISA E INOVAÇÃO) e com a Fundação Araucária (PROJETOS DE INOVAÇÃO), ampliando as modalidades de projetos, com expectativa de esse número crescer em 2025. Além disso, em relação aos Projetos de Extensão e aos Projetos de Pesquisa, tem-se a expectativa de um maior crescimento em relação às outras modalidades, impulsionados pela demanda do mercado e de órgãos governamentais por soluções e inovação, por meio de desenvolvimento de pesquisas, produtos e processos.

Outra modalidade que vem crescendo é a de Projetos Institucionais, uma vez que a Unioeste tem identificado oportunidades para prestar serviços utilizando-se de *know how* e capacidade técnica disponível.

### VOLUME FINANCEIRO GERENCIADO

Em 2024 a Fundação gerenciou um total de R\$ 10.697.722,01 de recursos, conforme Tabela 4, um aumento de aproximadamente 85% em relação à 2024.

Ressalta-se que os valores de projetos com o Governo do Estado, R\$ 2.980.544,65, foram transferidos para a Fundação em dezembro de 2024, sendo que sua execução iniciou de fato em janeiro de 2025.

# Relatório de gestão 2024

**Tabela 4 - Valores gerenciados por modalidade - 2024**

Modalidade	Valor (R\$)
EXTENSÃO - Prestação de Serviços	1.188.282,70
EXTENSÃO - Projeto e Programa	1.560.599,86
EXTENSÃO - Evento	151.101,58
PESQUISA	101.661,94
ENSINO - Curso Especialização <i>lato sensu</i>	349.513,23
ENSINO - Programa (Mestrados/Doutorado)	436.822,20
ENSINO - Residência	460.997,92
Núcleo	100.972,92
Projeto Institucional	2.807.100,31
<b>TOTAL PROJETOS UNIOESTE</b>	<b>6.822.177,36</b>
PESQUISA E INOVAÇÃO (AGEUNI – UEF)	2.807.100,31
INOVAÇÃO (Fundação Araucária)	173.444,34
<b>TOTAL PROJETOS GOVERNO DO ESTADO</b>	<b>2.980.544,65</b>
Projetos próprios	895.000,00
<b>TOTAL PROJETOS PRÓPRIOS</b>	<b>895.000,00</b>
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>10.697.722,01</b>

Fonte: Dados Fundep, 2025.

Importante ressaltar que do valor total, R\$ 6.822.177,36 são recursos de projetos da UNIOESTE, R\$ 2.980.544,65 de projetos com o Governo de Estado, por meio da SETI – UEF e da Fundação Araucária e R\$ 895.000,00 de projetos próprios da Fundação, por meio das parcerias externas.

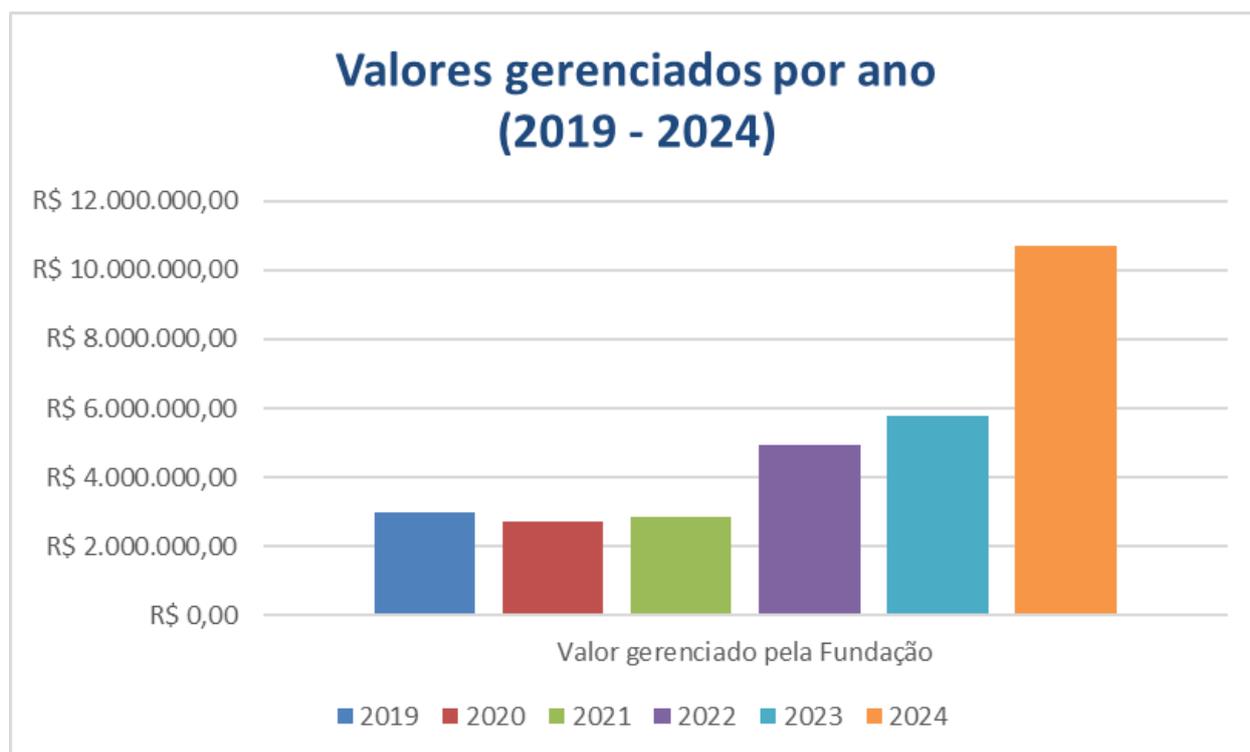
Do total de recursos de **projetos da Universidade** gerenciados em 2024, o maior volume de recursos está nas modalidades “Projeto Institucional” perfazendo R\$ 2.807.100,31, impulsionado pelo Projeto “Concurso Vestibular 2025”, representando 41,14%. Em seguida, a modalidade de “Extensão – Projeto e Programa”, R\$ 1.560.599,86, representando 22,87%, que se destaca pelos Programas de Ensino de Línguas, especialmente pelo PEL, que se tornou um dos Programas referência para o Brasil, sendo considerado um dos maiores do Estado. Em seguida, destaca-se também a modalidade de “Projetos de Extensão Prestação de Serviços”, com R\$ 1.188.282,70, 17,41% do total.

## Relatório de gestão 2024

Os recursos de Projetos de Pesquisa e Inovação somam o valor de 12 projetos do Programa AGEUNI, os quais iniciaram sua execução com liberação de recursos em dezembro de 2024. Os recursos de Projetos de Inovação se referem a dois projetos do Fundação Araucária, que foram iniciados também em dezembro de 2024.

O Gráfico 2 demonstra os valores gerenciados por ano, nos últimos seis anos.

**Gráfico 2 – Valores Gerenciados 2019 - 2024**



Fonte: Dados da Fundep, 2025.

Observa-se um aumento significativo de entrada de recursos em 2024, ocasionado principalmente pelo aumento de prestação de serviços, pelos projetos institucionais e pelos projetos com o Governo do Estado (SETI – UEF e Fundação Araucária).

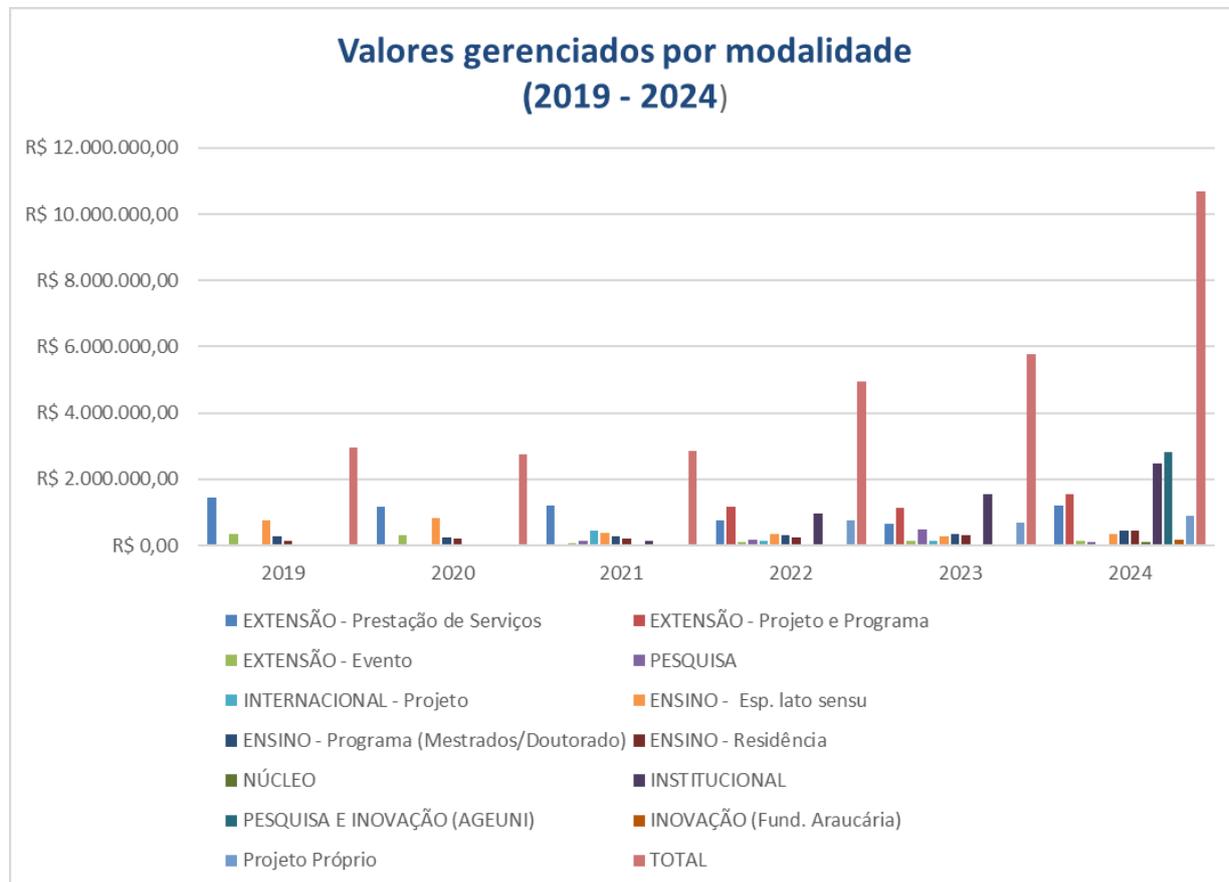
Ressalta-se que os projetos com o Governo do Estado são projetos desenvolvidos para a UNIOESTE, e contribuem com o desenvolvimento institucional de uma forma mais flexível e ágil.

Considerando os últimos seis anos, os indicadores demonstram que o maior volume financeiro neste período foi gerado nos Projetos de Extensão e Institucionais, o que tende a continuar. Pelo volume apresentado por modalidade, observa-se que as modalidades Projetos Institucionais e Prestação de Serviços tendem a aumentar o fluxo nos próximos anos.

# Relatório de gestão 2024

O Gráfico 3 apresenta a distribuição de valores gerenciados por modalidade nos últimos seis anos.

**Gráfico 3 – Gerenciamento dos valores por Modalidade 2019 - 2024**



Fonte: Dados da Fundep, 2025.

Com base nesses resultados, observa-se que a modalidade EXTENSÃO (Projetos, Programas e Prestação de Serviços) é a modalidade que mais tem gerado recursos, confirmando a oportunidade para contribuir com a comunidade externa e com a geração de recursos para o desenvolvimento institucional da Universidade.

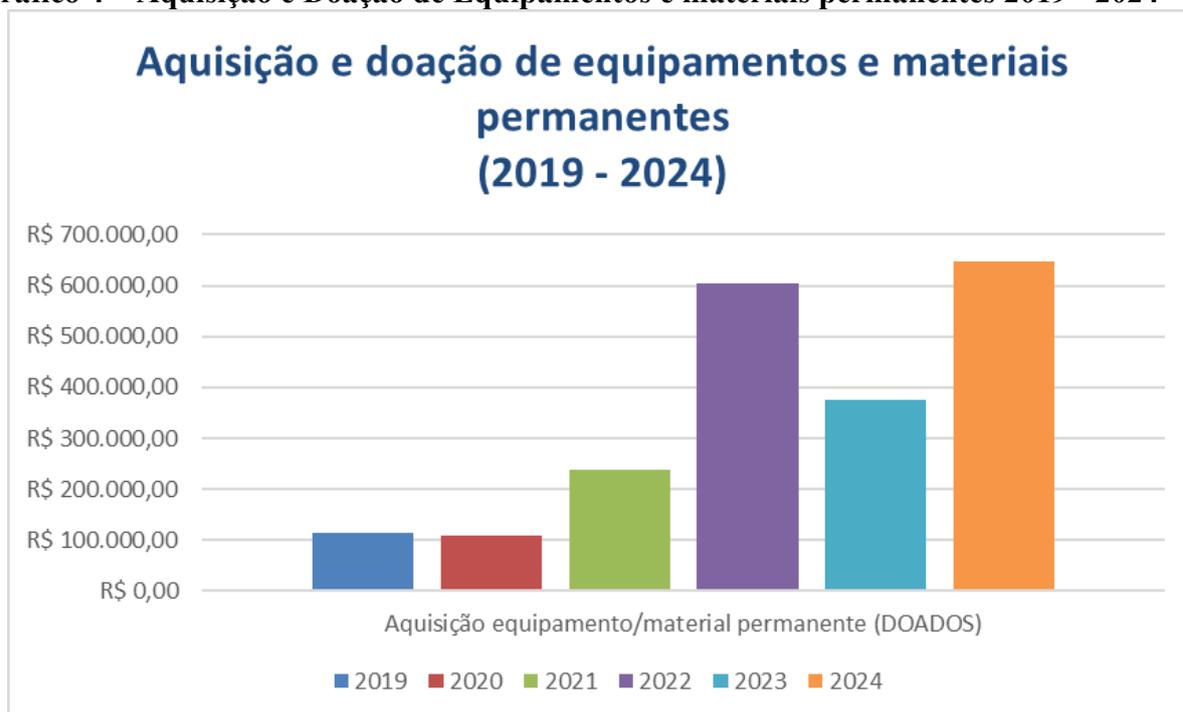
Com uma gestão de custos eficiente, além de pagar todas as despesas do projeto, os valores são investidos na aquisição e manutenção de equipamentos, aquisição de material permanente, manutenção e reformas de estrutura física, além de aquisições de materiais de consumo e outros serviços, desonerando a Universidade e contribuindo com o desenvolvimento institucional dela.

## Relatório de gestão 2024

Ressalta-se que quando há aquisições de equipamentos e material permanente com recursos de projetos, a doação é realizada à Universidade no ato do recebimento do material para que seja patrimoniado e controlado pela própria Universidade. Em 2024 foram doados um total de R\$ 636.871,24 em equipamentos e materiais permanentes, destacando-se a aquisição e doação de dois veículos.

O Gráfico 4 apresenta os valores de aquisição e doação de equipamentos e materiais permanentes nos últimos seis anos.

Gráfico 4 – Aquisição e Doação de Equipamentos e materiais permanentes 2019 - 2024



Fonte: Dados da Fundep, 2025.

Além das despesas para sua execução, há projetos que destinam recursos financeiros para a Universidade, por regulamentação interna. Esses valores são destacados a seguir.

### VOLUME FINANCEIRO – REPASSE À UNIOESTE

Além das despesas e investimentos, destaca-se que todos os projetos de cursos de Especialização *Lato sensu* e algumas modalidades de Projetos de Extensão destinam recursos diretos para os *campi* e para a Reitoria.

## Relatório de gestão 2024

Em 2024 foram repassados para a Universidade o valor total de R\$ 717.818,41 sendo que os recursos da Unioeste campus Cascavel e da Reitoria, são repassados para as contas dos Projetos “Fundo das Destinações Legais da Unidade de Cascavel” e “Fundo Financeiro Estruturante”, respectivamente, gerenciadas pela Fundação por meio de Acordos de Cooperação.

Considera-se destinação legal, além dos recursos previstos em resolução, saldos finais de projetos, os quais também são repassados para a Universidade.

Na Tabela 5 apresentam-se os valores repassados para a Universidade.

**Tabela 5 – Repasse para a Universidade - 2024**

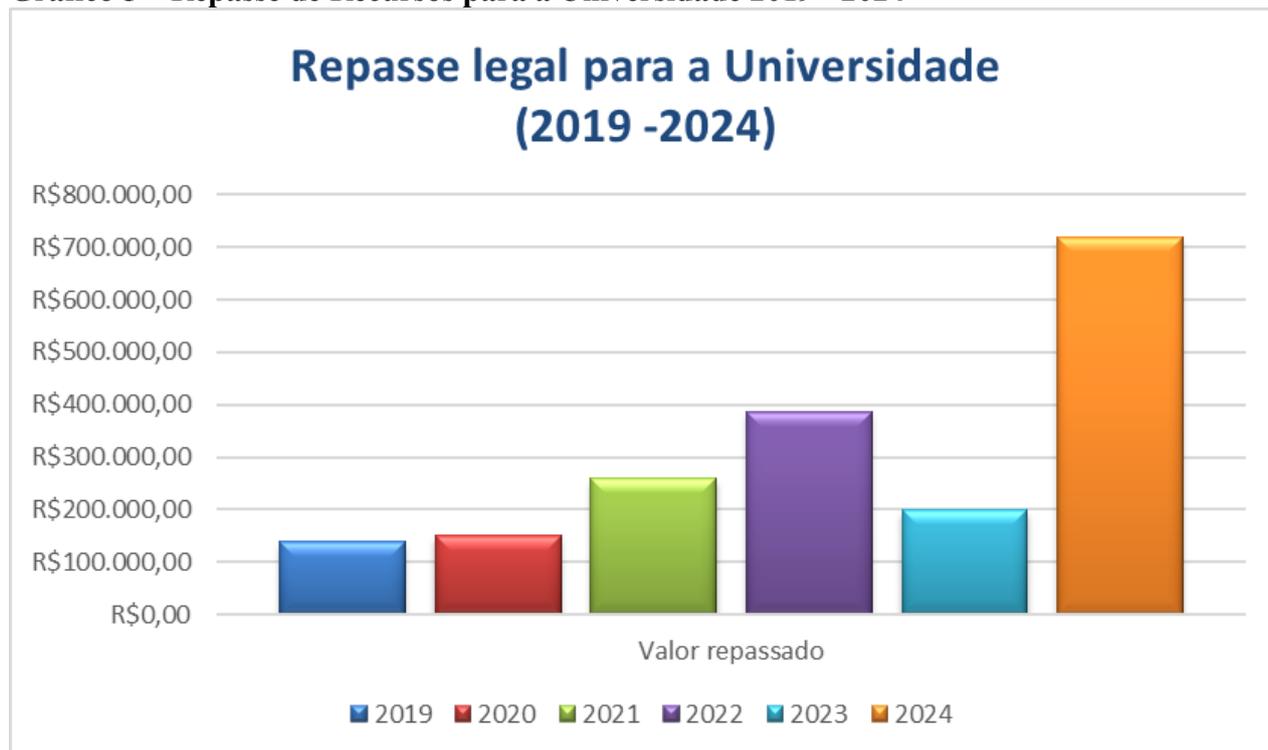
<b>Unidade</b>	<b>Valor (R\$)</b>
<i>Campus de Cascavel</i>	208.792,70
<i>Campus de Francisco Beltrão</i>	10.234,69
<i>Campus de Foz do Iguaçu</i>	22.159,27
<i>Campus de Toledo</i>	63.050,61
Reitoria	244,10
Editora	3.539,45
PROEX	2.372,58
PRPPG	2.372,58
PROGRAD	2.372,50
Mensalidades pendentes de cursos já encerrados – <i>campus</i> Cascavel	1.140,31
Mensalidades pendentes de cursos já encerrados – <i>campus</i> Francisco Beltrão	248,67
Mensalidades pendentes de cursos já encerrados – <i>campus</i> Toledo	2.653,61
Mensalidades pendentes de cursos já encerrados – PROEX	121,62
Mensalidades pendentes de cursos já encerrados – PROGRAD	121,62
Mensalidades pendentes de cursos já encerrados – PRPPG	121,62
Centro CECA <i>campus</i> Cascavel (destinado pelo PEL)	10.966,64
Colegiado de Letras <i>campus</i> Cascavel (destinado pelo PEL)	10.966,64
Fundo Financeiro Estruturante	376.339,12
<b>TOTAL</b>	<b>717.818,41</b>

Fonte: Dados da Fundep, 2025.

Nos últimos seis anos, foi repassado o valor total de R\$ 1.853.338,81 para a Universidade, conforme é possível ser visto no Gráfico 5.

# Relatório de gestão 2024

Gráfico 5 – Repasse de Recursos para a Universidade 2019 - 2024



Fonte: Dados da Fundep, 2025.

Com público-alvo diferenciado, alguns projetos trabalham no seu limite de capacidade, alcançando seu objetivo principal: usar o ensino, pesquisa e extensão da Universidade Pública para dar retorno à sociedade. Em 2024 foram beneficiadas diretamente aproximadamente 34.460 pessoas. Destaca-se na Tabela 6 os números dos principais projetos.

**Tabela 6 – Impacto na sociedade – pessoas beneficiadas diretamente pelos principais projetos - 2024**

Projeto	Público alvo	Nº pessoas/empresas beneficiadas/ano
Programa de Ensino de Línguas – PEL	Geral	3.000
Centro de Ensino de Línguas de Toledo – CELTO	Geral	450
Laboratório de Estruturas e Materiais de Engenharia	Empresas	50
Controle de Qualidade da Água	Comunidade acadêmica e externa	30
Biologia em Foco – ciclo de cursos e palestras	Comunidade acadêmica	80
Eventos e cursos de capacitação	Comunidade acadêmica e externa	30.000
Cursos de Especialização <i>Lato sensu</i>	Comunidade externa	350
Outros projetos com impacto direto	Diversos	500
<b>TOTAL</b>		<b>34.460</b>

Fonte: Dados da Fundep, 2025.

# Relatório de gestão 2024

## RESULTADOS DA FUNDEP

Para realizar uma gestão financeira mais eficiente, a FUNDEP trabalha com monitoramento periódico, considerando na projeção financeira somente as receitas e despesas do fluxo de caixa, sem considerar os rendimentos de aplicações financeiras e receitas de distribuição de sobras do exercício do banco SICOOB. Na Tabela 7 é possível verificar a projeção elaborada em 2023, previa-se um superávit de R\$ 27.770,94. Em 2024, a última revisão da projeção do ano, realizada em outubro, resultou em uma projeção de superávit de R\$ 28.568,54. Ressalta-se que essa projeção é financeira, não contábil.

**Tabela 7 – Projeção de Receitas e Despesas em 2024 (financeira)**

	PREVISÃO ELABORADA 2023	REVISÃO JULHO/2024	REVISÃO OUT/2024	REALIZADO 2024
<b>Receita</b>	R\$ 566.072,00	R\$ 615.383,81	R\$ 631.846,24	<b>R\$ 676.942,01</b>
<b>Despesa</b>	R\$ 538.301,06	R\$ 572.444,40	R\$ 603.227,78	<b>R\$ 602.505,67</b>
<b>Superávit</b>	R\$ 27.770,94	R\$ 42.939,41	R\$ 28.568,54	<b>R\$ 74.436,34*</b>

\*Resultado antes das receitas e despesas financeiras

Fonte: Dados da Fundep, 2025.

Em relação às receitas, as duas revisões executadas no período apresentaram aumento em relação ao projetado inicialmente, resultado de novos projetos e parcerias assinadas e iniciadas no exercício. Ressalta-se ainda que houve receita projetada para entrada em 2024 que entrou somente em janeiro de 2025.

Somam-se às receitas da prestação de serviços, o valor de receitas financeiras, rendimentos de aplicações financeiras próprias, no valor de R\$ 8.308,88, e o valor de distribuição de resultados do SICOOB ao final do exercício, no valor de R\$ 1.924,73 (Tabela 8).

**Tabela 8 – Receitas mais Receitas Financeiras**

RECEITAS + RECEITAS FINANCEIRAS	
<b>Prestação de Serviços</b>	R\$ 676.942,01
<b>Rendimentos</b>	R\$ 8.308,88
<b>Distribuição resultado SICOOB</b>	R\$ 1.924,73
<b>Total</b>	<b>R\$ 687.175,62</b>

Fonte: Dados da Fundep, 2025.

Seguindo a mesma trajetória das receitas, as revisões resultaram em aumento das despesas, efeito do aumento do fluxo de atividades após novos projetos acolhidos.

## Relatório de gestão 2024

Às despesas, somam-se ainda as despesas financeiras: despesas bancárias de R\$ 52,60 e imposto de renda sobre aplicação financeira, valor de R\$ 2.642,45 (Tabela 9).

**Tabela 9 – Despesas mais Despesas Financeiras**

DESPESAS + DESPESAS FINANCEIRAS	
Despesas	R\$ 602.505,67
Despesas bancárias	R\$ 52,60
Despesas financeiras	R\$ 2.642,45
<b>Total</b>	<b>R\$ 605.200,72</b>

Fonte: Dados da Fundep, 2025.

Diante disso e considerando o regime de caixa (financeiro) e o regime de competência (contábil), o exercício de 2024 fechou com um superávit contábil de R\$ 48.305,24 e financeiro de 81.974,90.

SUPERÁVIT Contábil	
Superávit previsto	<b>28.568,54</b>
Superávit realizado (DRE)	<b>48.305,24</b>

SUPERÁVIT Financeiro	
Superávit previsto	<b>28.568,54</b>
Superávit realizado (Financeiro)	<b>81.974,90</b>

Ressalta-se que o resultado contábil difere do financeiro em função do regime contábil da Fundação, que ocorre pelo critério do “Regime por Competência”. Os relatórios financeiros de gestão trabalham com as operações financeiras realizadas no exercício, utilizando o “Regime de Caixa”. Já os resultados contábeis trabalham com as operações financeiras realizadas e provisionadas (encargos e impostos), por meio do Demonstrativo de Resultado do Exercício (DRE) e com avaliação da evolução dos bens e das obrigações da empresa com o passar dos anos por meio do Balanço Patrimonial.

Diante disso, a Tabela 10 apresenta as diferenças de lançamentos contábeis e financeiros.

# Relatório de gestão 2024

**Tabela 10 – Valores contábeis (DRE) e financeiros (Fluxo de caixa financeiro)**

Descrição	Contábil	Financeiro
Receita prestação de serviços	676.942,01	676.942,01
Receita rendimento de aplicações financeiras	8.308,88	8.308,88
Receita distribuição de sobras SICCOB	1.924,73	1.924,73
Despesas (despesas de pessoal e de atividades adm.)	(636.175,33)	(602.505,67)
Despesas bancárias	(52,60)	(52,60)
Imposto de renda sobre aplicação financeira	(2.642,45)	(2.642,45)
<b>Subtotal 1 (resultado superávit)</b>	<b>48.305,24</b>	<b>81.974,90</b>
Equipamentos adquiridos (não contabilizados no DRE)		3.385,40
INSS ref. 12.2023 pago em 01.2024		4.609,62
PIS ref. 12.2023 pago em 01.2024		302,89
FGTS ref. 12.2023 pago em 01.2024		2.423,08
Provisão INSS 12.2024 (a pagar em 01.2025) – RPA		(90,00)
Provisão INSS 12.2024 (a pagar em 01.2025) - Folha		(11.139,82)
Provisão FGTS 12.2024 (a pagar em 01.2025)		(2.662,60)
Provisão PIS 12.2024 (a pagar em 01.2025)		(436,85)
Provisão de salários ref. 12.2024 (a pagar em 01.2025)		(22.751,31)
Férias pagas em 12.2023		(4.000,00)
Depreciação		(3.349,86)
Ajuste contábil		39,79
<b>Total Final (com ajustes para conferência)</b>	<b>48.305,24</b>	<b>48.305,24</b>

Fonte: Dados da Fundep, 2025.

Ressalta-se que os valores de depreciação e as provisões de impostos em dezembro de 2024 não foram computados no relatório financeiro de gestão, somente no contábil. E alguns valores pagos em janeiro de 2024, referente provisões em dezembro de 2023, não foram considerados no relatório contábil, somente no financeiro.

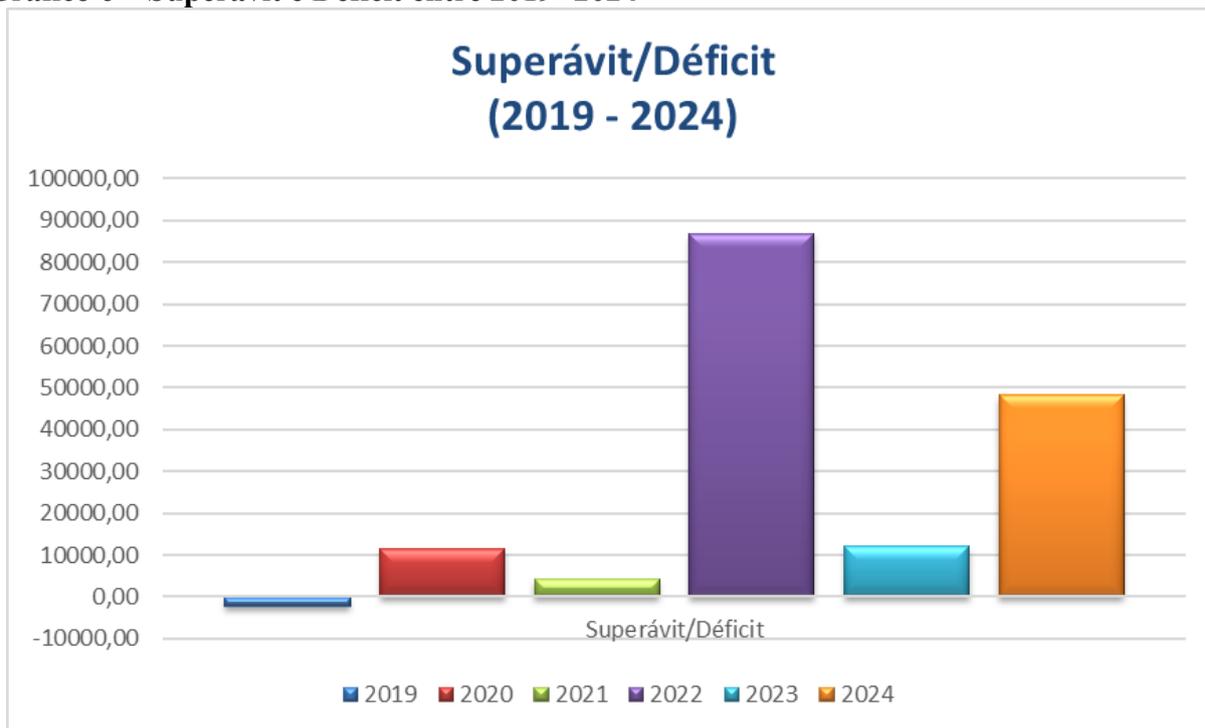
Em 2024, além das despesas previstas, foram (1) adquiridos móveis e equipamentos no valor de R\$ 3.385,40; (2) feitas doações para a UNIOESTE, no valor total de R\$ 7.488,04; e (3) feita contratação de um funcionário.

Com esse resultado, acreditamos que 2024 foi um ótimo ano para a Fundação. O esforço na ação de prospecção de novos parceiros e na busca de alternativas para propor projetos obtiveram resultados positivos.

Em relação aos resultados da Fundação, ao analisar os últimos seis anos (Gráfico 6), percebe-se um equilíbrio e uma recuperação financeira.

# Relatório de gestão 2024

Gráfico 6 – Superávit e Déficit entre 2019 -2024



Fonte: Dados da Fundep, 2025.

Ressalta-se que o superávit alcançado em 2022 está relacionado principalmente à gestão do projeto institucional “Concurso Vestibular 2023” da UNIOESTE. A grande diferença apresentada no exercício de 2023, ocorreu porque este projeto não foi gerenciado por esta Fundação.

Em 2019 ocorreu déficit em função de investimentos na estrutura da Fundação e doação da reforma da estrutura do telhado do Bloco C e dos banheiros próximos no prédio antigo da UNIOESTE Campus de Cascavel ao final de 2018, tendo reflexo também em 2019.

Esses investimentos foram possíveis porque a Fundação, no decorrer dos anos anteriores, conseguiu obter uma reserva financeira. E para cumprir com seu objetivo estatutário de dar apoio à UNIOESTE, doou a reforma dos telhados, resultando em uma despesa no valor de R\$ 68.869,18.

Além da doação para a Universidade, a FUNDEP investiu em uma pequena reforma, fazendo uma sala anexa ao seu escritório, para receber reuniões, pequenos encontros, sala de espera e para uso da comunidade acadêmica. O total investido foi de R\$ 22.618,99.

Isso reafirma nosso compromisso de ofertar eficiência e soluções, cumprindo sua finalidade e propósito e aplicando seus esforços e recursos na manutenção e desenvolvimento dos objetivos institucionais.

# Relatório de gestão 2024

---

## PRÓXIMOS PASSOS

Com 32 anos de existência, um dos objetivos estratégicos da FUNDEP é ser referência na sua área de atuação.

Para tornar isso possível e considerando a mudança recente da Legislação, a Fundação estabeleceu prioridades para o ano de 2025, no sentido de reorganização interna. Para tanto, os próximos passos são:

- Manter revisão periódica dos instrumentos e procedimentos padrões para estabelecer ou intervir em relações entre a Fundação e demais entidades públicas e privadas;
- Finalizar a construção do novo sistema de gestão de projetos, para otimizar o tempo, facilitar o acesso aos dados dos projetos por parte dos coordenadores, extrair indicadores de forma rápida, otimizar a emissão de relatórios e prestações de contas e tornar o processo de gestão de projetos mais eficiente e interativo;
- Elaborar o manual do coordenador para guiar o coordenador na execução dos projetos junto à Fundação;
- Elaborar o manual de boas práticas para tornar os processos internos e a gestão dos projetos mais eficiente e assertiva;
- Estabelecer política de marketing para fomentar e divulgar os serviços da Fundação e de seus parceiros;
- Instituir a Governança Corporativa da Fundação;
- Manter esforços em parceria com a Universidade, a SETI e as Fundações de Apoio do Estado, para fortalecer as ações e alcançar resultados com impactos positivos.

São muitos desafios e estamos muito animados com o que virá.

**Juntos atingimos os objetivos!**



Fundação de Apoio ao Ensino, Extensão, Pesquisa e Pós Graduação

Rua Universitária, 2069 – Jardim Universitário – Campus UNIOESTE Cascavel  
CEP 85.819-110 – Cascavel, PR – Brasil

Telefone: (+55 45) 3220 3211 – Celular/WhatsApp: (+55 45) 99944 0137

 [fundep@fundepr.com.br](mailto:fundep@fundepr.com.br)

 [www.fundepr.com.br](http://www.fundepr.com.br)

 [@fundepCascavel](https://www.facebook.com/fundepCascavel)

 [FundepPR](https://www.instagram.com/FundepPR)

 [FundepParaná](https://www.linkedin.com/company/FundepParaná)